

Det drejer sig om mennesker

Især fordi den menneskelige faktor har så massiv indflydelse på de resultater vi ønsker at opnå, mener vi at lederskab og øget fokus på menneskers potentiale, giver langt bedre resultater end management og trendy buzzwords nogensinde har gjort.

Lederskab sikrer fremtiden

Ved at udvikle og styrke dit lederskab, vil du opleve øget engagement og dedikation blandt de mennesker der en del af din virksomhed – og hos dig selv! Du vil desuden opleve en øget tiltrækning af dygtige mennesker, samtidigt med at det er værd at huske på, at virksomheder med dygtige ledere er attraktive for kunder og samarbejdspartnere.

Uddannelse i lederskab

Vi har udviklet en ny og trendsættende lederskabsuddannelse, der sikrer dig løbende uddannelse, et solidt netværk, samt faglig sparring og personlig udvikling.

Uddannelsen hedder HUMAN LEADERSHIP, og den imødekommer de krav en leder til hver en tid bliver mødt med, for at kunne være leder for mennesker.

Læs mere om Lederskabsuddannelsen på de næste sider.

## HUMAN LEADERSHIP

*Jeg er ved at være lidt træt af management og tunge teorier - tænk, hvis man kunne få en uddannelse i Lederskab.....*



"De der siger at bjerge ikke kan bestiges - skal sørge for at de ikke forstyrrer dem, der allerede er i gang med at gøre det!"

*John Pagaard*



## Det drejer sig om dig!

Du får naturligvis lært en del management redskaber, hvis du tager en formel uddannelse, som eks. Diplomalder, Cand.merc., MBA osv., og du får selvfølgelig en stor mængde viden tilført gennem disse uddannelser, men hvis ikke du har dig selv og din personlighed med i din lederadfærd, så kommer du før eller siden til kort, enten fagligt eller personligt.

Tiden er nu mere til at du skal lytte til dig selv, bruge mere af din personlighed i dit lederskab, og være lidt mere modig i din hverdag, hvor du søger større indflydelse og påvirkning via dit engagement og din overbevisning.

Ved at investere i HUMAN LEADERSHIP, investerer du således direkte i dig selv, og på sigt vil du opleve at det i høj grad er en investering, der kommer din virksomhed og dine medarbejdere til gode.

HUMAN LEADERSHIP er mere end blot endnu en uddannelse. Det er din uddannelse af dig selv, og et supplement til din egen væremåde og livsanskuelse. I sidste ende er det en mulighed for dig for at styrke din egen dagligdag, hvad enten du er leder, nøglemedarbejder eller selvstændig.

For at styrke nutidens og fremtidens lederskab, er der nogle ting, som bare er vigtige for at mennesker kan udvise stærkt lederskab, nemlig:

- Klar og tydelig kommunikation.
- Kendskab til egen viden og dens begrænsninger.
- Evnen til at skabe rammer, der sikrer at både medarbejderen og kollegens potentiale kan blive forløst.
- Kendskab til egne og medspilleres styrker og begrænsninger – både fagligt og personligt.
- Tillid og mod – at turde give og tage chancer.
- At være rollemodel på daglig adfærd såvel som på et moralsk og etisk plan.
- Evnen at skabe "followership", altså at få medarbejdere, kunder og kolleger til at følge, frem for at forsøge at styre dem.
- At tænke selv – og turde tænke stort.

HUMAN LEADERSHIP arbejder med ledelse ud fra én samlet ledelsesplatform og én samlet referenceramme – enkelt og effektivt.

## En ny og trendsættende lederskabsuddannelse

HUMAN LEADERSHIP er lederskabsuddannelsen for dig, der vil følge med udviklingen og innovere i forhold til ledelseskompetencer som giver dig et massivt ledelses- og forretningsløft på både mål, resultater og arbejdsmiljø.

Du får en praksisnær og personlig lederskabsuddannelse, samt en solid og operationel værktøjskasse du nemt kan anvende i din daglige ledelse og i dit personlige lederskab. Samtidigt bliver du en del af et solidt fletværk, som du får glæde af både under og efter uddannelsen.

HUMAN LEADERSHIP har en indbygget fleksibilitet, der på sigt giver deltagerne mulighed for at "flytte" sine kursusdage.

### Du får:

- Markedets mest dynamiske og fleksible lederuddannelse.
- Et uddannelsesforløb, du nemt tilpasser din kalender.
- Et omfattende fletværk af nye og erfarne ledere.
- Undervisere med praktisk ledererfaring.

### Du bliver markant bedre til, at:

- Skabe forståelse for, og samling omkring retning, mål og opgaver.
- Skabe visioner, loyalitet og større engagement.
- Skabe effektivitet og performance med bedre udnyttelse af tiden.
- Skabe begejstring og motivation med feedback der styrker kulturen.
- Fremstå mere original, passioneret og inspirerende.
- Styrke kommunikationen, nærværet og nysgerrigheden.

Der er ingen specielle adgangskrav, udover at du skal have viljen til at skabe endnu bedre resultater, både for dig selv og for dem du arbejder sammen med.

### Lederskab handler om:

- HVORFOR vi kommunikerer.
- HVAD vi kommunikerer.
- HVEM vi kommunikerer det til.
- HVORNÅR vi kommunikerer.
- HVORDAN vi kommunikerer.



## Sådan forløber uddannelsen

Det er især fleksibiliteten og den hensigtsmæssige tidsanvendelse, der er styrken.

- 4 timers intensiv undervisning og fletværk 1 gang om måneden i 10 måneder (ingen undervisning i juli og december).
- Du skal medregne noget hjemmearbejde mellem modulerne.
- Flexibilitet med mulighed for at skifte hold så dagene passer i din kalender. Dette kan lade sig gøre fordi alle moduler gennemføres efter en veltilrettelagt kursusplan – hver gang!
- Materiale tilgængeligt online.
- Adgang til kursus- og inspirationsmateriale online.
- Morgenmoduler gennemføres fra kl. 08:00-12:00.
- Eftermiddagsmoduler gennemføres fra kl. 12:30-16:30

Se en oversigt over modulerne på næste side.

Man kan IKKE lede processer og projekter – det er udelukkende muligt at lede de mennesker der indgår i dem.  
*Carsten Bæhrenz*

## Pris

Hele kursusforløbet koster kun **14.900,-** kr. ekskl. moms.

## Prisen inkluderer:

- 10 moduler som beskrevet på side 4.
- Undervisning i dit lokalområde i gode kursuslokaler.
- Adgang til et omfattende fletværk af ledere og beslutningstagere.
- Online adgang til undervisningsmateriale samt supplerende materiale.
- Lækker kursusmappe, der sikrer at dit materiale opbevares sikkert og pænt.
- Flexibilitet i deltagelsen.
- Morgenmad på morgenholdene.
- Kaffe, brød og frugt på eftermiddagsholdene.

## Fra netværk til fletværk

Bliv en del af et netværk, der bliver så effektivt, inspirerende og dynamisk, at vi har valgt at kalde det for et fletværk.

- Sæt dine erfaringer i spil som leder, ved at give og modtage sparring på de daglige ledelsesmæssige udfordringer.
- Løs opgaver på tværs i fletværket.
- Bliv inspireret af dine kursuskolleger og de nyeste teorier.
- Få værdifuld viden om dig selv, så du kan tage lederansvaret – og i særdeleshed skabe resultaterne.
- Skab et solidt fundament for dit lederskab og få nye relationer og forretningspartnere.
- Mulighed for virksomhedsbesøg.
- Medlemskab af LinkedIn debat- og erfaringsgruppe.
- "Flette" idéer, forretningsmodeller og forretningssystemer sammen.
- Få invitationer til deltagelse i events og foredrag, der bliver faciliteret af Human Factories.

Vi lægger op til at fletværket fortsætter efter endt uddannelsesforløb!

Management er grundlæggende at træffe beslutninger og at "administrere".  
Ledelse handler i langt højere grad om, at kommunikere beslutninger, meningen med dem, skabe forståelse, samling og konsensus omkring dem, end om at træffe dem.  
*Jan Thaarup Sjøstrand*

## Yderligere information og tilmelding

Kontakt Human Factories på

t: +45 20 90 49 70 eller

e: mail@humanfactories.dk

HUMAN LEADERSHIP er udviklet i et tæt samarbejde mellem Carsten Bæhrenz, Jan Sjøstrand og John Pagaard.  
Uddannelsen udbydes og administreres af Human Factories ApS.



## HUMAN LEADERSHIP – moduloversigt

### Modul 1

*"Ledelse er kommunikation, & effektiv ledelse opnås gennem effektiv kommunikation"*

- Hvordan du påvirker meninger, billeder og historier hos dine medarbejdere.
- Hvordan vi altid forsøger, at danne mening af de informationer vi modtager.
- At påvirke til bedst mulige tanker og adfærd blandt dine medarbejdere via effektiv kommunikation.

### Modul 2

*"Dit personlige lederskab"*

- Medarbejdernes og organisationens meningsdannelse.
- Grundlæggende aspekter for kommunikation og adfærd.
- Egen kommunikation og dybere forståelse.

### Modul 3

*"Invester dig selv i dit lederskab"*

- Lederskab med gennemslagskraft og et ledelsesperspektiv.
- Den gode rollemodel der evner at vise vejen for medarbejderne.
- Grundlæggende forudsætninger for at kunne skabe, og støtte forandringer.

### Modul 4

*"Lederskab af individer"*

- Det eneste du kan lede, er mennesker.
- At møde den enkelte medarbejder.
- Skabelse af god kemi og lydhørhed i din kommunikation.

### Modul 5

*"Lederskab af TEAM - Together Everyone Achieves More"*

- Maximal udbytte med konkrete formål, mål, strukturer og konsensus.
- TEAM building, TEAM training og TEAM innovation.
- Grundlæggende elementer for arbejdet med TEAM.

Dine resultater er summen af dine færdigheder og din indsats!

### Modul 6

*"Måltrettet feedback"*

- Feedback og feedforward.
- Værktøjer til at skabe performance og resultater i organisationen.
- Indblik i hvorledes feedback og feedforward, kan bruges i udviklingen af medarbejdere og egen adfærd, i et effektivt fremadrettet perspektiv.

### Modul 7

*"Vilje og evne til indsats"*

- Bevidst om egne evner og vilje i rollen som leder.
- Afstemme egne forventninger og ønsker jf. ledelsesopgaverne.
- Indsigt i egne motivationskilder i rollen som leder.

### Modul 8

*"Energ i tiden"*

- Tid til rådighed og forrentning af tiden i døgnet.
- Personlig planlægning og udbytte af den tid vi forbruger.
- Tid nok, eller energi til den tid du har.

### Modul 9

*"Fra lederskab til kultur"*

- Virksomhedens brandværdi og historie.
- Adfærd som understøtter virksomhedens retning og holdninger.
- At sikre et godt og samhörigt arbejdsfællesskab.

### Modul 10

*"Dit lederskab fremadrettet"*

- Opsummering og planer for den nærmeste fremtid.
- Klarlægning af dine evner og dine udfordringer.
- Definition på hvad der for dig, skaber både trivsel og stress.

Udover de færdigheder og kompetencer du får tilført, vil resultatet af en gennemført uddannelse være, at du har udarbejdet en personlig plan for dit fremtidige lederskab, og du får tydelig klarhed omkring den fremtid du går i møde som leder for mennesker!

Uddannelsesbeviser uddeles ved afslutning af modul 10.

